



**Presidencia de la República**  
**Ayuda Memoria**  
**REUNIÓN CON PARMALAT**

Fecha: 9 de marzo de 2004  
Hora: 14:15-13:15  
Lugar: Despacho Presidencial

**Participan por Parmalat:**

Carlos Frau, Interventor del Gobierno de Italia; Aldo Camorani, Presidente Ejecutivo Parmalat-Nicaragua; Mauricio Fratini, Embajador de Italia.

**Acompañan al Presidente:**

Norman Caldera, Mario Arana, Ramón Lacayo y Lincoln Escobar.

Carlos Frau le asegura al Presidente Bolaños que Parmalat seguirá operando en Nicaragua porque aquí es un buen negocio, y su meta es salvarlo. Para superar la crisis financiera por la que atraviesa Parmalat-Nicaragua plantea cuatro opciones:

1. Dado que la compañía está generando un cash excedente, se establecería un programa de pagos de la deuda con los bancos. Aclarando que no sería posible pagar los U\$ 4.5 MM de una sola vez. Se requiere la confianza de los bancos en la compañía.
2. Que los bancos apoyen un programa gradual de pagos de la empresa porque de por sí la garantía de los créditos no cubre la totalidad del monto adeudado.
3. Estarían dispuestos a recibir en sociedad a los bancos, convirtiendo la deuda en acciones. Luego se estudiaría el porcentaje que le correspondería a cada quien. Con esta opción, los bancos tendrían una excelente tasa de retorno.
4. Parmalat Nicaragua está considerando separar legalmente diferentes entidades para cada producto (Ej: "Parmalat Leche", "Parmalat Queso", "Parmalat Mantequilla", etc.), así se le podría pagar a los bancos con acciones para un determinado producto y no necesariamente para todo Parmalat-Nicaragua. Cabrían también otras Instituciones como el Banco Europeo para el Desarrollo y otras fundaciones para el desarrollo. Podría considerarse un ABO, que sería un negocio interesante para un banco (comisiones, cambio de dólares, etc.) con una tasa remunerativa de un 8%.

El presidente Bolaños manifiesta el interés del Gobierno a que se resuelva este problema para proteger a los productores de leche dado que es uno de los clusters del PND. Sin embargo, les recuerda que esto es un problema entre empresas privadas y que son ellos (Parmalat) los que deben convencer a los bancos para llegar a un arreglo favorable para todos.

**Lincoln Escobar Reyes**  
**Asistente del Presidente**