



## MONITOREO ESPECIAL

### Entrevista a José Ley Lau representante de Unión Fenosa y César Zamora dueño de Generadora Corinto en el Programa El 10 en la Nación Jueves 17 de agosto de 2006

**Arellano:** Unión Fenosa Cortes energéticos de 10 a 12 horas en algunos lugares hasta 15 horas dijo ayer la Ministra de Salud Margarita Gurdán ustedes son los niños malos de la película por el momento, están siendo pintados como los niños malos de la película. David Castillo presidente de INE introdujo ante la Corte lo que se llama un proceso de arbitraje, lo que para los expertos Legales es el primer paso para quitarle la concesión a Unión Fenosa.

**José Ley:** Jaime empezamos primero por algunas noticias en relación a la situación actual del Sistema no. Yo debo anunciar de qué hoy es mejor que ayer. Y es mejor por que, porque la Planta Térmica numero 3 de Degesa de la Planta Managua entro en operación anoche y eso a adicionado al Sistema 25 megavatios. También nos comunicaron, o nos comunicamos con Guatemala y a partir de las 7 de la mañana nosotros estaremos importando 25 megavatios, los Guatemaltecos resolvieron un problema que tenían con Planta térmica haya, lo que había cortado las exportaciones de energía de Guatemala hacia Nicaragua. Ayer pues nos comunicaron que hay 25 megavatios que podemos comprar entre la 7 y la 5 de la tarde, y adicionalmente a eso se ha hecho un nuevo análisis según me informan, todavía no tengo todos los detalles de que es posible poder generar un poco mas con Hidrogesa, y eso significa que hemos adicionado al Sistema mas o menos unos 80 megavatios. El racionamiento que teníamos y que ejecutamos ayer anda entre los 100 y 110 megavatios quiere decir que hoy tendremos racionamientos alrededor de los 20 o 30 megavatios.

Hace poco constate con nuestro Centro de Operaciones y el racionamiento en este momento hace una media hora estaba en 19 megavatios, cosa que el día de ayer andaba cerca de los 80 o 90 megavatios, de tal manera que yo diría que los racionamientos se van a cortar en magnitud y en tiempo, porque en vez de 8 horas que nosotros teníamos previsto con este nivel de racionamiento nuevo de 30 megavatios considerablemente menos que lo que estábamos experimentando el día de ayer, los racionamientos se van a prolongar a un máximo de 4 horas.

Nosotros anunciamos ayer un Plan de Racionamiento que contemplaba casi 8 horas, yo de ante mano les pido disculpas a nuestros clientes porque en algunos casos el racionamiento se va dar a horas que no están publicadas, porque anoche no sabíamos exactamente como iba hacer la programación, pero por ejemplo alguien que iba salir a las 12 del día y por 8 horas, puede ser que salga como a las 10 de la mañana solamente por 4 horas.

Yo estoy satisfecho con el cambio de esta situación, no es algo que a salido de la manga si no por el esfuerzo que se hecho de muchos técnicos acá en Nicaragua y hay que reconocer que la gente de Degesa a trabajado entusiastamente con mucha responsabilidad para tratar de poner en servicio una Planta que tiene mas de 40 años de estar en operación. Las conversaciones que tuvimos con Guatemala, los Guatemaltecos han resuelto como dije anteriormente sus problemas en Guatemala y nos permite tener acceso a mas energía y definitivamente un reciente análisis pues a mostrado que Hidrogesa podría generar un poco mas de energía eso en resumen nos tiene una situación un poco bastante mejor diría yo, que la que experimentamos el día de ayer.

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

**Arellano:** ¿Pues la realidad de las cosas Ing. Ley es que la fragilidad de nuestro sistema se esta poniendo cada día mas en evidencia?

**José Ley:** Eso es definitivo. Y aquí hay que ver hacia el futuro. Que es lo que necesitamos hacia el futuro. Hacia el futuro necesitamos trabajar todos juntos , y cuando digo todos juntos es Regulador, Comisión Nacional de Energía, la Empresa Privada para hacer de este Sistema algo mas fuerte, que tenga mas fortaleza que no sea tan endeble como hoy, pero eso requiere y pasa por nuevas inversiones y tenemos que crear el clima para que esas nuevas inversiones puedan dar frutos y podamos a traer, y hacer Nicaragua un país suficientemente atractivo para que los inversionistas vengan aquí y sienta que su inversión va obtener las rentabilidades que normalmente un inversionista requiere, pero debemos trabajar juntos y debemos estar claros de que el Sistema nuestro hoy por hoy adolece de muchos problemas , y los problemas se van a resolver no con las plantas que tenemos si no con nuevas plantas.

**Arellano:** ¿Es justificable o no es justificable que ustedes se han pintados como los niños malos de la película?

**José Ley:** Mira yo creó que ciertamente nosotros hemos cometidos algunos errores, pero yo sinceramente siento que la Empresa esta siendo su mejor esfuerzo para tratar de brindar un mejor servicio, lo que pasa que lo mas fácil es h echarle la culpa a quién es mas visible y en este caso quién es mas visible es Disnorte y Sur de Unión FENOSA, quienes son los que les llevamos las malas noticias nuestros clientes. Aquí se ha satanizado digamos a Unión FENOSA porque lleva cada mes una factura mas cara, pero hay que ver como se estructura la tarifa. Los cambios o los ajustes tarifarios no son porque Unión FENOSA a deseado que aumenten el valor de la factura o el precio de la energía, las facturas aumentan porque bien me mencionaba el caso de la naranja es porque el vendedor de la naranja la siga vendiendo mas cara, y las vende mas cara porque a lo mejor el fertilizante que esta usando es mas caro que en este caso especifico los generadores nos venden a nosotros energía mas cara verdad, porque el insumo principal para producir la energía eléctrica que es el petróleo esta cada día mas caro. Pero si nosotros inciéramos una separación de la factura en dos una por los cargos que son responsabilidad de la distribuidora y otro por los cargos correspondientes al costo de la generación, ustedes verían que la factura que le entregaría Unión FENOSA por el trabajo que hace Unión FENOSA se mantendría inalterable a lo largo del año. Sin embargo la otra factura que corresponde al costo de generación estaría aumentando en la misma forma que aumenta el precio del petróleo.

**Arellano:** ¿Después regresamos a tocar esos puntos, porque hay varios señalamientos que la gente que critica fuertemente a Unión FENOSA alrededor de que no han hecho las inversiones que ustedes se habían comprometido para evitar la perdida de energía etc, etc, pero después entramos a ese punto?

Don Cesar gracias por haber aceptado la invitación es honor tenerlo por aquí. ¿Se esta poniendo en evidencia dos cosas que nosotros estamos produciendo demasiada energía y la energía mas cara con los precios del combustible, los precios del bunker que esta subiendo considerablemente los costos son inimaginables y no se esta promoviendo en el país la inversión en otros sectores que podría producir energía mucho mas barata , pero al mismo tiempo se esta demostrando que las generadoras por los

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

menos pareciera que por la edad , por la vejez o por la falta de mantenimiento están cayendo en un estado donde no están cumpliendo con sus funciones de darle constantemente la energía que necesita Unión Fenosa para ser distribuida al consumidor, sus puntos de vista?

**César Zamora:** Muchas gracias por la oportunidad de venir aquí. Dos puntos el primer punto quiero aclarar que la crisis actual de estos 10 días es provocado cien por ciento por problemas técnicos y por problemas financieros en el parque de generación del país. Este tema no es un problema que atañe a la distribuidora verdad porque es entrega al final, pero los problemas se han dado en el sector de generación cien por ciento la responsabilidad es de la disponibilidad de las plantas en el sistema y aunque parezca imposible de las 8 plantas que había funcionando en el país el lunes pasado 8 se descompusieron en el transcurso del martes al domingo de la semana, pasamos de generar 450 megavatios a generar 320 megavatios , porque en primer lugar la Empresa Energética Corinto sufrió un cuarto pistón en un motor y decidimos sacar la planta por problemas técnicos y hacer uno mejor que por lo general, tarda 15 días y estamos haciendo nuestro mayor esfuerzo para terminarlo en 10 días, eso saca 20 megavatios del sistema.

Luego por problemas de flujos Geosa salió del país el jueves pasado argumentando que no tenía lo suficientes recursos físicos, luego la Planta Managua salió, el día sábado Anfel con 35 megavatios, Anfel salió del sistema pasado entre 10 y 25 megavatios fuera del sistema, el día domingo la segunda unidad mía salió por un pistón quebrado lo repusimos en 10 horas y Hidrogesa que tiene problemas de agua su capacidad es de 100 megavatios y esta generando 70 megavatios. Entonces si el problema es de generación y esa es la crisis actual deberíamos concéntranos 100 % en solucionar el problema de generación. Sin embargo lo que hemos visto y nos sentamos con el Presidente, el Presidente deje decirte y aquí lo quiero decir públicamente se sentó el martes con nosotros con todos los generadores primero nos expuso la situación y nos dijo señor écheme la culpa a mí, él está dispuesto, y está dispuesto a tomar el liderazgo que hay que reconocerle de buscarle soluciones al problema.

Él sentó, y sentó con todo el sector y dijo estos son mis puntos hagamos estos para salir de este ínterin, ordeno mas mantenimientos y busco la forma como salir del hoyo, estamos trabajando. Los Generadores nos comprometidos y Empresa Energética se comprometió a no parar de generar por problemas de falta de dinero por falta de la distribuidora. Entonces el Presidente tomo el liderazgo, pero el primer muerto de esta crisis y yo creía que iba hacer Unión Fenosa , es la credibilidad de don David Castillo, porque don David Castillo le ha faltado , porque él se comprometió, él le garantizo a todos nosotros en mesa que la ley, no es subsidio lo que se le esta presentando es que se le iba a mandar a la Asamblea Nacional un proyecto de ley , para que los ajustes financieros que no se han dado , porque los incrementos de las tarifas no se han dado, se recojan a través de fondos del tesoro de la nación, ellos adquieren una deuda y con el incremento de la tarifa se va a financiar eso , lo que no conlleva a ningún financiamiento para nadie , era un mecanismo financiero para salir del hoyo. David Castillo en la mesa garantizo de que si esa era el mecanismo él lo iba a defender en la Asamblea Nacional y se lo prometió al Presidente de la Nación y no ha cumplido.

**Arellano:** Pero ayer salió diciendo lo contrario, que el no está de acuerdo .  
El Castillo decía que esos fondos deben ser manejados por ENEL?

**César Zamora:** Independientemente quién los maneje es irrelevante, pero todos en la mesa hace un mes

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

nos comprometimos a que íbamos ir en esa dirección. El Ministro de Fianza convenció al Presidente y el Presidente le pidió a los diputados que lo apoyaran esa vía y David Castillo era parte integral de eso y no cumplió la credibilidad del señor Castillo, y lo que me preocupa a mí si él no está dispuesto a cumplir con su palabra y después dicen que es un problema de generación y después se va y se va directamente contra la distribuidora, lo que quiere el señor David Castillo es destruir el sector, no le veo afán de buscar una solución las etapas se están acabando con David Castillo .

**Arellano:** Usted menciona 8 generadoras que se fueron, y de una manera o otra se fueron afectadas coincidencia o estrategia. Gente de INE esta tirando por debajo que esto es parte de una estrategia de las generadoras con Unión FENOSA para aumentar tarifas, para aumentar sus ingresos eso es parte que en el ambiente se maneja. Entonces dice uno que ocho generadoras tenga problemas al mismo tiempo y dejen de generar un tercio de las necesidades del consumo nacional de 450 a 150 megavatio dejaron de generar, hombre que salado somos los nicaragüenses o hay algo detrás.

**César Zamora:** El argumento se quiebra muy rápido de los 150 megavatios que salieron 100 megavatios están en manos de Empresas del Estado. Vos crees que Frank va a parar sus plantas para afectar al Gobierno de don Enrique, o va a afectar los 100 megavatios para saber que luego va a estar siendo revisado por la Asamblea Nacional, o sea ese concepto es burdo y se cae muy fácilmente. Yo estoy abierto a abrir mi planta que vayan a revisar los motores, los pistones están quebrados, y yo no puedo quebrarlos a mazazos esos pistones y es muy sencillo averiguar si ha habido afectaciones del caso, todas las plantas han tenido problemas y no podemos esconder eso, ni la panza de alguien podemos esconder.

**Arellano:** Estamos en serio problemas y no hay ley que incentive inversiones en el sector energético. El mayor problema es el combustible y ahora hay un pleito entre el regulador esta en una guerra abierta para destruir el sector según tus declaraciones.

**César Zamora:** Si es un problema de generación pues ataquemos ese problema de generación , pero no solo eso nos acordamos en presentar una ley en conjunto que es la prueba y que Castillo es parte del diseño luego la boicotea y luego se va en contra de las distribuidoras. Si atacan a Unión FENOSA ya no hay posibilidades de invertir en este país. A que le esta tirando David Castillo hombre no se, lo único que anda buscando es el caos total. Aquí yo no me voy a ir y voy a seguir generando en este país, yo aquí me quedo los 10 años no me va a correr David Castillo y voy a defender el sector.

**Arellano:** Don José estaba oyendo las declaraciones de don César donde hace acusaciones directas en contra de don David Castillo en el sentido de que no cumplió con el compromiso de que había adquirido con ustedes, con todo el sector, con el Presidente de la República y que siente está tratando de destruir el sistema energético. ¿Usted coincide con esa posición de don César?

**José Ley:** Parcialmente sí, y hay que ser claro, el INE en algunos momentos toma posiciones que no van en beneficio del sector. Te voy a dar el ejemplo de hidrogena porque alguien puede decir que hidrogena sacó de la manga mas agua y me consta que Frank Kelly desde hace mas de dos semana ha estado insistiendo ante el INE que le autorice para generar mas y no fue hasta el día de ayer que el INE autorizó

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

esa generación adicional, pero sí me consta realmente que Frank Kelly estaba pidiendo insistentemente que le aumentaran la producción de energía, inclusive nos tratamos de reunir en el Consejo de Operaciones en varias ocasiones para tocar ese tema y desgraciadamente no se pudo. Pero quien estaba impidiendo en ese momento y yo oí decir a David Castillo que no tomaba la decisión era el INE precisamente y no permitía aumentar la generación hidroeléctrica de hidrogesa, pero nosotros sí sentimos que hay cierto acoso de parte del INE en contra nuestra. Y el día de ayer es un ejemplo de esto. Veamos las declaraciones del presidente del INE por un lado y de la secretaria ejecutiva del Consejo de Dirección, por otro lado son contradictorias, uno dice (el) presidente del INE dice muy sabiamente que no es conveniente que la distribuidora salga del país y por otro lado la secretaria ejecutiva del ente regulador desea y lo expresó muy vehementemente que nosotros salgamos. Entonces ahí vemos que debe de haber algún tipo de idea preconcebida para atacarnos y esos ataques tienen una repercusión directa en los ingresos que nosotros captamos.

**Arellano:** Pero en ese punto, gente muy allegado a David Castillo y lástima que no vino al programa, decía que David Castillo hizo eso para prevenir lo que hizo Unión Fenosa en República Dominicana. En República Dominicana decidieron salirse de un día para otro y que al irse de Dominica ustedes establecieron un juicio donde el gobierno dominicano tuvo que pagarle una fuerte plata a Unión Fenosa, y que entonces para evitar eso, David Castillo protegiendo los intereses de los nicaraguenses puso esa auditoría, ese arbitraje para evitar que Unión Fenosa tomara la medida de irse, establecer un juicio contra el gobierno de Nicaragua y sacarle plata al gobierno de Nicaragua. A esa aseveración que dice.

**José Ley:** Eso Jaime no es cierto, en Dominicana salimos después de una negociación con el gobierno de Dominicana, no fue algo que de un día a otro dijimos, levantamos las maletas y nos vamos y vamos a un juicio internacional, no, se negoció la salida con el gobierno de Dominicana, se negoció profesionalmente esa salida y aquí hemos reiterado en varias ocasiones, Unión Fenosa no tiene ningún interés para abandonar Nicaragua. Nosotros estamos aquí para quedarnos, y nosotros en alguna ocasión se lo dijimos al presidente de que hay malas percepciones porque a la percepción de que nosotros nos queremos ir y yo sé que hay mucha gente que se ha encargado de difundir esos rumores, nosotros nunca hemos dicho que nos queremos ir, es todo lo contrario, nos están haciendo la vida imposible y nos atacan continuamente por diversos flancos y muchas veces injustificadamente y la mayoría de las veces injustificadamente. Y te voy a dar un ejemplo de una resolución del INE que aquí la tengo que nos manda descuento de dos millones y medio de dólares en donde dice, mirá, un argumento. En el análisis de sus mismos datos presentados, que los valores presentados actualmente y estos valores se refieren a la calidad de servicios por Dis-norte y Dis-sur son los mejores que lo que se aprobó en conjunto en el año 2004, y que por lo tanto esos indicadores no pueden ser aceptados. En una misma resolución del INE reconoce, primero, que estamos mejor que en el 2002 y que en el 2004 y que por eso, porque estamos mejor, hoy en el 2006 no se pueden aprobar unos indicadores que fueron aprobados por el Consejo de Dirección en el año 2004. El mismo INE se contradice, reconoce que sí hemos mejorado pero al mismo tiempo dice, te voy a sancionar.

**Arellano:** Pero lo que usted llama sanción INE, y voy a ser defensor del diablo pues, como se dice en nica. INE lo que dice, hombre, si Unión Fenosa te está dando menos energía al día lo lógica es que cobres menos, si ustedes le están dando al usuario por una semana me estuvieron dando ocho horas de

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

racionamiento o seis horas de racionamiento estás hablando que yo dejé de recibir cuarenta horas de luz al mes, al final del mes en mi cuenta debe de aparecer cuarenta horas menos de consumo o el equivalente al porcentaje que eso signifique en la facturación, esa es la lógica que él lo explicó. Como ustedes no dan la concesión lo que él dice, no, lo que queremos es que Unión Fenosa le devuelva al pueblo lo que no recibió.

**José Ley:** Perdóname, pero hay una cuestión, primero que todo vamos hablar, los medidores marcan solo la energía que pasa por ellos, cuando hay un apagón sobretodo que nuestros medidores son electrónicos se paran y no cuentan, y esa energía que no pasó no puede facturarse. David Castillo da los descuentos tarifarios porque dice que nosotros no previmos que no iba haber energía en este momento, no previmos, que no previmos; la ley nos manda que nosotros tengamos contratada el ochenta por ciento de la demanda proyectada y David Castillo muchas veces dice cosas pues que no están familiarizada con el sector, cuando la ley dice el ochenta por ciento es que la ley es sabia, dice el ochenta por ciento para evitar sobre costos y dice ochenta por ciento para que exista un mercado de ocasión, porque el resto de la potencia que no tiene contratada la distribuidora como lo establece la ley se tiene que comprar en el mercado de ocasión y nosotros, yo me incluyo cometimos un error de matar el mercado de ocasión, porque el mercado de ocasión tenía una forma de pagar la energía que se le pagaba a todos los generadores, pero qué pasó, eliminamos la señal para traer inversiones, porque si el precio de energía en el mercado de ocasiones que solo representaba el diez por ciento de toda la energía, estaba alto por decir así, ha sientto setenta, algún generador iba a pensar, ok, está ha sientto setenta, si yo vendo ahí a sientto veinte voy a ganar e iba a venir a traer nueva inversión que a la larga significaba tener un parque generador más nuevo y más eficiente, pero desgraciadamente tomamos algunas decisiones con la ley de estabilidad energética que matamos ese incentivo.

**Arellano:** Pero en ese sentido ingeniero Ley. La gente que recibe y ahí es lo que uno no entiende y yo estoy oyendo el punto que usted está diciendo y tiene lógica pues, un medidor no te va a marcar si no está recibiendo energía. Como le explica a la gente de que tuvo cuatro o cinco horas de racionamiento diario y la final del mes cuando le llega la factura aquel que pagaba quinientos pesos le siguen facturando quinientos pesos o el que pagaba mil pesos sigue pagando mil pesos y te dice por cuatro o cinco días tuve recibiendo cinco horas menos, cómo jodido voy a pagar lo mismo que pague el mes pasado que recibí todo el mes la luz. ¿Por qué es que se dan esos casos para los que no entendemos?

**José Ley:** Habría que investigar cada uno de los casos, pero yo te puedo decir que vos produjiste cinco por ciento menos de energía por ejemplo, pero aumento la facturo otro tres por ciento, el costo, el precio de Kilowatios horas, entonces vos recibí por menos kilowatios horas consumidos, por medios kilowatios hora facturados una factura del mismo precio porque recordemos que la factura se ha estado ajustando mensualmente y además se le aplica el índice de deslizamiento de la moneda, pero si hay caso así y nosotros podemos cometer algunos errores nosotros lo rectificamos, pero no se puede decir en una forma general que nosotros estamos facturando como dijo don David Castillo el día de ayer que nosotros estamos estimando el cuarenta por ciento de la lectura, no es cierto, yo invito a cualquiera que vaya con nosotros y vea y compruebe que nosotros no estimamos mas que el uno por ciento de las lecturas de los medidores, porque muchas veces contamos con problemas de que los medidores están dentro de una casa y no se encuentra el dueño de la casa para que pueda abrir o porque en algunos casos los medidores están en

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

una zona que ha habido racionamiento y los medidores como son electrónicos están apagados, pero eso es menos del uno por ciento de toda la lectura que nosotros tomamos mensualmente.

**Arellano:** Don César, con esa misma pregunta, cuando tuve el honor de tener a don David Castillo hace un par de semanas, porque andaba el rumor de que él quería que se fuera Unión Fenosa para que el fuera nombrado interventor, entonces el decía que en primer lugar no podía ser interventor porque él como director de INE a él lo que le tocaría era nombrar al interventor y él no se podía autonombrar él mismo y que por lo tanto él no tenía ningún interés en eso. Que interés tiene desde el punto de vista de César César Zamora, que hiciste un señalamiento bastante fuerte en el sentido que pareciera que David Castillo quisiera destruir el sector energético, bajo qué interés, qué gana David Castillo con eso.

**César Zamora:** Lo que sabe David Castillo, lo que piensa David Castillo sólo David Castillo lo sabe, trato, no soy tan inteligente como él, trato de ir más allá de ello y me parece que no tengo respuestas, yo le pregunte al doctor Alemán, que dice el doctor Alemán que David Castillo hace lo que quiere, se le pregunta, entonces anda con Eduardo Montealegre, Eduardo Montealegre jamás va pensar destruir este sistema y los hermanos sandinistas son la gente más inteligentes que existen en este país y no andan buscando la destrucción del sistema, entonces que anda buscando David Castillo, no sé.

**Arellano:** pero en ese punto...

**César Zamora:** en ese punto no sé, quiero rastrear hacía donde quiere llevar...

**Arellano:** pero algo pasó, algo pasó entre la reunión que tuvieron el martes...

**César Zamora:** Así es

**Arellano:** en la Presidencia de la República y el día de ayer

**César Zamora:** y el día de ayer y entonces...

**Arellano:** algo pasó porque tanto la bancada liberal del PLC y la bancada del Frente Sandinista decidieron no respaldar el acuerdo que según vos hubo en la Presidencia de la República

**César Zamora:** No, antes del acuerdo, en la Presidencia no hubo acuerdo, lo que hubo fue una reunión, previo a la reunión en la Presidencia se diseñó un mecanismo para sacar al sistema, al sector adelante y en él David Castillo fue pleno actor, con participación y con y sabía perfectamente de lo que estábamos hablando, cuando él le baja, le quita la silla al Presidente, el que pierde credibilidad no soy yo, no es Unión Fenosa, es David Castillo y estamos hoy en como estamos y el que ha perdido credibilidad no soy yo, ni es Unión Fenosa, es David Castillo. Si David Castillo perdió credibilidad, hombre, vamos a tener que negociar y vamos a tener que elevar la parada, pero ya David Castillo por lo menos por la empresa energética de Corinto ya no es alguien que busca la solución. David Castillo se quemó.



## MONITOREO ESPECIAL

**Arellano:** Qué impacto tiene esto verdad, porque aquí hablábamos de que hay un círculo vicioso, se crea un círculo vicioso, si Unión Fenosa, esta incertidumbre de que hay de que si se va Unión Fenosa, no se va Unión Fenosa, de que si Unión Fenosa es culpable de no llegue energía o es culpable o no es culpable, esto lo que hace es que la gente se esta rebelando, la gente le está echando la culpa a Unión Fenosa, la gente no está pagando su factura, la recaudaciones de ustedes son menores, esas recaudaciones hacen que ustedes no le puedan pagar a la generadora, la generadora no recibe reales, no puede producir y por lo tanto volvemos a los apagones.

**César Zamora:** Así es

**Arellano:** Esos nueve millones, sean subsidios o no sean subsidios, sea bono, sea una manera de compensar, etc., x, la verdad de las cosas es que el día de mañana no va a ser aprobado, no va a ver sesión. Qué impacto va a tener eso en la manera como Unión Fenosa puede trabajar, puede distribuir y en la manera, porque usted esta hablando que está comprando veinte y cinco megawats a Guatemala, pero eso lo tiene pagar, las generadoras le van a dar energía pero dice que se comprometieron con el Presidente a no pararse mientras, aunque no reciban reales, pero hasta cierto punto ellos pueden trabajar, entonces que impacto va a tener esto verdad, porque el programa lo ven muchos diputados, la mayoría de la clase política ve este programa, entonces ok, pongamos a David Castillo a un lado, entonces aquí esta la responsabilidad de la Asamblea Nacional...

**César Zamora:** Correcto

**Arellano:** que al fin y al cabo es la que puede aprobar o no aprobar las propuestas económicas del Ejecutivo, entonces quitemos a David Castillo del juego aquí en las bancadas del PLC, del Frente y de la Alianza Liberal Nicaragüense las que pueden decidir que puede pasar aquí adelante y qué impacto tenemos

**César Zamora:** Jaime, primero quiero empezar, descartemos así como de tajo de que Unión Fenosa tiene intención de dejar Nicaragua, hay que descartarlo primero, segundo hablemos sobre estos nueve millones y cuáles son es el fundamento de esos nueve millones, el sector, la tarifa o los clientes, llamémosle como quiera, nos debe diecinueve millones de dólares, por qué al mes de julio, por qué nos debe diecinueve millones de dólares, porque la tarifa no ha sido ajustada, a pesar de los ajustes que han habido, ajustado, para reconocer el precio real de compra de energía que se daba cada uno de los meses y aunque la tarifa fue ajustándose mensualmente no era suficiente para cubrir todos los costos de generación que de acuerdo a la normativa tienen que pasar a la tarifa final, al consumidor y así desde el mes de octubre del año pasado al mes de julio de este año se han acumulado diecinueve punto seis millones de dólares que la tarifa nos debe a nosotros, que es energía que nosotros entregamos ya a un precio inferior al que debe ser y eso se reconoce y esta bien fundamentado y lo conoce el INE y lo conoce mucha gente que se nos debe a nosotros diecinueve millones de dólares. Los nueve millones de dólares era solamente un mecanismo que se iba a pagar en anticipación el subsidio que el Estado le concede a los consumidores de menos de ciento cincuenta kilovatios hora y aquí quisiera corregir o explicarte un poco más sobre el subsidio. Cuál es el subsidio a los consumidores de ciento cincuenta kilovatios hora, ciertamente que existía un subsidio

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

previo a los aumentos que se iniciaron en junio del año pasado de los consumidores de mayor consumo a los de menos consumo, pero la tarifa de los consumidores de menos de ciento cincuenta kilovatios hora fue congelada a la tarifa del mes de junio, a pesar de todos los aumentos la tarifa para los consumidores de menos de ciento cincuenta kilovatios es la misma que en junio del año pasado, entonces cuál es el subsidio, el subsidio es la diferencia entre el precio que teníamos en junio del año pasado y el precio actual que hoy son al mes más o menos catorce millones de córdobas y si lo proyectamos al año, a los doce meses, es el cálculo que hizo más o menos el Ministerio de Hacienda de nueve millones de dólares, pero entonces

**Arellano:** pero los dos tenemos razón, porque yo lo que he dicho es que el Gobierno hasta la fecha no ha subsidiado a los que consumen menos de ciento cincuenta, lo que hemos subsidiado han sido aquellos que consumimos bastante energía eléctrica, porque nos clavan una tarifa para compensar lo que pasa es que ese subsidio que nosotros le damos ya no completa el subsidio total necesitado, entonces lo que va a hacer hasta ahora el Gobierno es complementar el subsidio que nosotros estamos dando cada vez que pagamos la cuenta todos los meses.

**César Zamora:** No exactamente, el Gobierno no ha pagado el subsidio desde junio del año pasado a junio de este año, mes a mes. Los nueve millones de dólares es una previsión del subsidio que se va a otorgar en los siguientes dos años, pero lo más importante y la pregunta tuya Jaime era qué efecto tiene esto, tiene un efecto catastrófico, porque esos nueve millones de dólares era para pagárselos directamente a los generadores y que ellos pudieran comprar combustible y que GECSA pueda comprar combustible y pueda generar y que Corinto pueda comprar combustible y pueda generar y que nosotros podamos importar energía eléctrica de otros países. Si nosotros no podemos obtener este financiamiento que nos daría un espacio, porque que tampoco es la solución, porque solamente nos daría un compás de espera para ir ajustando la tarifa y que se vayan generando los ingresos correspondientes, pero si eso no se da el día en los próximos días tendría un efecto muy pero muy negativo...

**Arellano:** Quiere decir ahora podríamos tener la manera de tener energía, pero no vamos a tener reales para comprar la energía. Don César tenemos en el aire a don David Castillo, pero antes de entrar con David Castillo, quisiera escuchar sus comentarios sobre qué es lo que va suceder ahora, qué es lo que puede suceder.

**César Zamora:** La negociación que se había estado llevando por dos meses ha fracasado, y entonces ahora hay un problema mayor y habrá que negociarlo a más alto nivel, yo creo que está situación ya a nivel mío, a nivel de José Ley, a nivel de los actores nos ha rebasado, ya no podemos seguir en esta situación. Tendrá que negociaciones al más alto nivel del país para ver cómo se le busca solución.

**Arellano:** Pero qué más alto nivel puede haber, según lo que está diciendo, hubo negociación con el Presidente de la República, con el presidente la junta directiva del ente regulador, con la gente de la empresa distribuidora y con las generadoras, qué más alto nivel que llamemos a las Naciones Unidas.

**César Zamora:** No pues, pero ya será una cuestión de tal vez un grupo más pequeño y con mayor nivel de

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

compromiso, estas reuniones a veces llegaban hasta treinta personas a opinar, verdad.

**Arellano:** Pero ahora con esto de que pasó, que no va haber sesión mañana, eso significa que la aprobación de esos nueve millones que iban a dar una ventana de oxígeno para mientras. Ya no viene esa ventana de oxígeno.

**César Zamora:** No hay ventana, y la vendimos muy mal en el sector porque en primer lugar la gente está percibiendo como que es un subsidio y no es un subsidio, era un mecanismo financiero para ayudar a la distribuidora a poder pagar, pero aquí no le están ni dinero a la distribuidora ni a los generadores. Era un mecanismo financiero para salir un poco de esta crisis financiero del sector.

**Arellano:** Pero David Castillo decía ayer que él creía que esa plata se le debería dar a ENEL para que ENEL comprara las maquinarias o los repuestos y después se los entregara a ustedes.

**César Zamora:** Llegó a la mesa de negociación y nadie le hizo caso, y no importa a quién se le de el dinero el problema es que se necesita de alguna manera recursos financieros para poder sacar un poco adelante el país. Los problemas técnicos se van ir resolviendo y posiblemente la próxima semana no va haber problemas técnicos, pero si va haber problemas financieros y tenemos que llegar a acuerdos, yo creo que ninguna de las generadoras está apostando a destruir esto y lo vamos a defender, y eso va implicar mayor riesgo pero va depender de que si los actores políticos, a alto nivel, están dispuestos a trabajar.

**Arellano:** Vamos a darle paso a don David Castillo del INE que está en la línea telefónica, don David está al aire, aló...

**David Castillo:** Que tal Jaime buenos días...

**Arellano:** Ahí más o menos extrañándolo que esperábamos tenerlo en el programa...

**David Castillo:** Desafortunadamente no me llegó la invitación, porque esos debates son los que me interesan a mí participar para aclararle a la población.

**Arellano:** Pero ya que tenemos la oportunidad de tenerlo al aire, don David aquí han habido un par de señalamientos bastante fuertes, uno de ellos don César César Zamora cree que usted tiene intereses de destruir al sector y que usted está actuando en los peores intereses del sector, pero que además se había llegado a un acuerdo entre el Presidente de la República, Unión Fenosa, las generadoras y su persona para respaldar lo que iba a ser aprobado el día de mañana en la Asamblea Nacional y que después usted retiró ese apoyo, y que por lo tanto la credibilidad de usted ante ellos es pues casi nula, su comentarios alrededor de eso.

**David Castillo:** Primero yo quisiera hacer una aclaración genérica, yo pudiera decir muchas cosas de carácter personal de la gente del sector pero no lo voy hacer porque tengo argumentos suficientes. La

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

actuación del INE ha sido totalmente apegada a derecho porque nuestro primer mandato es defender los intereses de los consumidores, ellos están muy claros de que el ente regulador ha venido haciendo grandes esfuerzos por evitar esta crisis y hemos estado en un sin número de reuniones desde que empecé yo en el INE, en noviembre, ha buscar soluciones para evitar estos apagones, se los advertí yo y les decía señores hagamos todo lo necesario para que no haya esta crisis que vaya a poner en problemas al sector. Por tanto el INE ha seguido haciendo los ajustes tarifarios para que tengan el dinero suficiente que también la ley nos da hacerlo. En realidad la situación se está volviendo muy personal y han querido descalificar al INE y a David Castillo frente a la falta de argumentos serios, yo no tengo la responsabilidad de que hoy no haya servicio de energía, yo no tengo la responsabilidad de que la gente sienta que su factura le llega cara y más grande que el mes anterior cuando no ha tenido luz, ese es el gran problema que está viviendo el país y es algo que tenemos que resolver. En relación a los nueve millones, yo siempre he sido participe de que hay que buscar como darle inyección al sector, pero que la forma política y no es porque yo politiquee porque un político que anda politiqueando no sube tarifas como yo lo estado haciendo, sino de que el consenso que puede lograrse en la Asamblea Nacional es que este dinero que nadie en Nicaragua quiere que se le de a Unión Fenosa, para asegurar que puede entrar al sistema eléctrico vaya a través de las empresas del Estado, de ENEL, que tengan solvencia financiera porque Unión Fenosa les debe quince millones de dólares, entonces con ese dinero si se lo maneja ENEL van a poder lograr tal vez obtener los votos en la Asamblea Nacional, de lo contrario aferrarse a eso de que sea el dinero entregado a Unión Fenosa, muy probablemente la Asamblea no lo va apoyar.

Yo en una reunión de la que César Zamora se retiró porque no se quedó ahí con el Presidente, fui claro en expresárselo al Presidente de la República, a los delegados de la Asamblea Nacional que estaban ahí y a todos los presentes, o sea yo no ando jugando bola escondida, siempre he jugado de frente y claramente. Ahora dicen y todas las baterías, ideay estaban en contra de Unión Fenosa por los apagones, ahora resulta que el malo de la película es David Castillo. No se qué interés hay de descalificar cuando no hay argumentos, yo ya puse en la mesa un mecanismo que es el que los contratos contemplan, que un arbitraje se resuelvan estas diferencias y evitemos estar en discusiones estériles y busquemos soluciones al sector. Y en ese aspecto mi profesionalismo está por encima de cualquier posición política y lo he demostrado con la independencia de actuación que siempre he tenido en mi vida pública.

**Arellano:** Don David una pregunta, el arbitraje que usted solicitó ayer formalmente, la no sesión del día de mañana de la Asamblea Nacional donde no se va inyectar de una manera u otra esos nueve millones de dólares, puede hacer que la semana que viene Unión Fenosa no tenga la plata, las generadoras no tengan plata, pueda haber energía disponible pero no los reales para comprarla.

**David Castillo:** Fíjate que interesante que apenas David Castillo puso en la mesa que vamos a un arbitraje...

**Arellano:** Mientras ese arbitraje se resuelve...

**David Castillo:** Pero el punto es este, déjame desarrollarlo Jaime, mirá que interesante que cuando puse en la mesa el arbitraje para resolver las diferencias, apareció ya Frank Kelly diciendo que va a generar más

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

en Apanás, porque el INE no autorizado esa generación, nos estamos volando la reserva de agua del verano, segundo apareció ya otra máquina funcionando, hoy la mañana habían importaciones ya de energía por cincuenta seis megavatios y a las seis de la mañana a penas había un racionamiento de veinte megavatios, es decir que hay mecanismos como poder cumplirle a la gente con el servicio, yo no tengo ningún interés de destruir al sector y al contrario hemos buscado como ayudarles, y han recibido los ajustes tarifarios pero los ochenta millones que les hemos subido en tarifa con base anual calculado, treinta dos por ciento de ajuste, eso no le hace daño al sector, le hace daño al sector cuando David Castillo dice deben darle a la gente la energía si no hay descuento, deben dejar de cobrar alumbrado público si no hay, eso ya es hacerle daño al sector, pero subirle la tarifa eso nunca les hizo daño y nunca lo han criticado. Entonces yo creo que hay que ser serios, no caer en los ataques personales sino en los argumentos serios que busquen solución al problema y tenemos que reconocer que han habido errores y que se pueden resolver porque yo lo he dicho también que no es mi interés que se vaya Unión Fenosa, porque si se llegaran a ir que no es lo que yo ando buscando, es el mismo problema no habría generación tampoco y habrían racionamientos y seguiría siendo cara la energía, porque el petróleo sigue subiendo.

**Arellano:** Gracias don David, quedamos pendientes para un programa con todos incluyendo los diputados la semana que viene para el día martes le parece, un programa Unión Fenosa, generadoras, Comisión de Infraestructura de la Asamblea y el INE.

**David Castillo:** Claro, yo estoy ahí presente y seria excelente para que el pueblo vea un debate público, real, dinámica de esta temática.

**Arellano:** La dejamos para el lunes, va para el lunes, para que seamos un debate, sino que sea una manera de buscar como consenso, dejémosla para el lunes, gracias don David. Pero miren como están de malas las relaciones y lo peligrosas que al final lo que esta diciendo David Castillo que es lo que mas me llamo la atención, que apenas él puso la solución de arbitraje ya Unión Fenosa encontró donde comprar y las generadoras empezaron a producir...

**José Ley:** Eso es lo peligroso Jaime.

**Arellano:** ... o sea, indirectamente estas diciendo que todo lo que hubo era maña pues.

**José Ley:** Precisamente, aquí tenia apuntado eso, porque eso es lo que se lee y cuando se hacen ese tipo de comentarios que ponen en duda lo que se esta haciendo perjudican al sector tremendamente y principal a Unión Fenosa, lo perjudican tremendamente porque esta poniendo en duda el esfuerzo que se ha hecho de parte de muchos técnicos para poner en operaciones la unidad número tres de la planta Managua y los esfuerzos que se están haciendo para poder comprar energía eléctrica en Guatemala y pone en duda eso, entonces ahí es donde los políticos y los clientes y la población empieza a dudar y no es responsable de un presidente del ente regulador poner en duda el esfuerzo que se esta haciendo en el mejor interés de país. Ahora también subliminalmente dice denle el dinero a ENEL, nosotros no tenemos ningún inconveniente, pero que esta diciendo ahí, que mensaje el que esta mandando Unión Fenosa no es confiable.

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

**Arellano:** Así es

**José Ley:** no es confiable y no puede hacer eso, no puede ser que eso venga de un ente regulador.

**César Zamora:** Un juez no puede andar diciendo eso en publico y por eso te digo don David Castillo actúa mas como político que como regulador y deberíamos tener en el ente regulador ya es hora que vayamos pensando en tener un técnico que realmente entienda los problemas y que actúe como juez, en segundo lugar en ningún momento don David Castillo niega que no participo en las negociaciones en el paquete que se le había presentado a la Asamblea Nacional porque él participó.

**Arellano:** Pero él dice... él había explicado...

**César Zamora:** Y luego él llega el diez a la Presidencia y cambia la figura y dice ah no, no le demos el dinero a Unión Fenosa démoselo a ENEL, hambre démoselo a quien sea pero esa ley tiene que pasar por la Asamblea es independiente a quien se le de pero ya mueve el tapete, acordamos algo yo en la mesa, ellos en la mesa, Unión Fenosa en la mesa, el Ministro de Finanzas en la mesa acordamos ese paquete, la Comisión Nacional de energía en la mesa, acordamos el paquete y de repente con los diputados lo saca de la mesa porque no confía en la distribuidora a la que él regula, hombre son problemas serios, o sea lo que dijo David Castillo...

**Arellano:** Y no confía en las generadoras también verdad, lo que dijo David Castillo fue un señalamiento fuerte, el señalamiento de David Castillo es fuerte cuando dice que apenas puso el arbitraje como por arte de magia Unión Fenosa logró comprar la energía en Guatemala y ustedes lograron empezar a trabajar, hombre esta poniendo en duda que es lo que habíamos hablado al principio de que todo esto es parte de un plan para conseguir riales y todos están unidos.

**César Zamora:** Aquí deberíamos estar todos unidos y no estamos todos unidos, esa es la desgracia del sector, aquí hay personas que no están buscando la unidad sino la destrucción, lo sigo manteniendo por los comentarios que acaba de hacer don David Castillo esto solo amplia y quienes entraron, entro la planta del Estado que debió haber entrado ayer en la mañana pero cuando entró encontraron otro hoyo en la caldera y trabajaron toda la noche, todo el día para que entrara en la noche eso es positivo y de los problemas técnicos se van a salir y esta negociación se va a salir porque el sector, el país necesita este sector y va haber sector y estamos dispuestos a seguir invirtiendo pero necesitamos limpiar un poco la gente que no quiere trabajar con nosotros.

**Arellano:** Don José sus comentarios finales, desgraciadamente hemos llegado al final.

**José Ley:** Yo quisiera decirte que hoy la situación es mejor que ayer y que mañana puede ser mejor que hoy pero tenemos que tomar medidas que realmente nos aseguren de que mañana va a ser mejor y nosotros proponemos lo siguiente, que se apruebe la licitación que nosotros hicimos donde asignamos dos contratos de proyectos de energía con fuentes renovables y que podían entrar en los siguientes novecientos días, que se forme un comité para que negocie directamente la compra urgente de los 100-150

---

OFICINA DE MONITOREO  
SECRETARIA DE COMUNICACION SOCIAL  
PBX: 228-9121 – FAX: 228-9137 - Plaza de la República, Managua, Nicaragua



## MONITOREO ESPECIAL

megavattios, si no confía en lo que puede estar siendo Unión Fenosa y aquí yo vuelvo a insistir que debemos confiar en que lo que nosotros hacemos o lo que hace el sector o lo que debemos hacer todos juntos es por beneficio del sector y del país, que se negocien rápidamente la venida de esos 100-150 megavattios y que se establezca financieramente el sector y eso es importante...

**Arellano:** Pero ustedes no tienen temor a una auditoria...

**José Ley:** A eso me iba a referir posteriormente y que se establezca financieramente el sector, si esos nueve millones no vienen que se nos paguen los desvíos tarifarios que se han ido acumulando que se nos debe la tarifa 19 millones de dólares y yo para terminar Unión Fenosa esta aquí para quedarse no tiene ningún intención de irse, hemos invertido y hemos invertido desde el año 2000 al año 2005 65 millones de dólares, hemos invertido 65 millones de dólares, hemos aumentado en más de 200 mil clientes desde que nosotros recibimos la empresa a lo que tenemos hoy y la demanda ha aumentado en más de cien megavattios desde ese entonces eso de por si es una inversión tremenda es más 40 millones de dólares eso va seguir siendo la cifra rápidamente la cifra y nos dicen y nos acusan de que no hemos invertido y por eso es que nosotros estamos anuentes a que se haga la auditoria y nosotros la hemos pedido que se nos haga la auditoria y quien se ha negado en varias ocasiones porque dice que ya conoce todo es el ente regulador, nosotros hemos hablado con el COSEP, nosotros hemos hablado con el Presidente de la Republica, nosotros hemos hablado con los generadores y hemos manifestado siempre nuestra voluntad de que se nos haga la auditoria solamente que por parte de una empresa internacional de prestigio reconocido.

**Arellano:** Don César.

**César Zamora:** Yo para cerrar nada más quiero decirte que el señalamiento de personalizar el problema y lo personalizo porque David Castillo está sentado en frente de mí cuando negociamos ese paquete y no estoy atacando al INE porque yo respeto las instituciones y yo creo que tiene que haber un INE fuerte, pero tiene que haber un INE fuerte con gente capacitada y que sepa del sector, yo estoy cansado de los políticos que asumen cosas y que luego no las cumplen, aquí o nos sentamos y resolvemos el problema o nos apartamos y es lo mejor si él quiere ser político que se aparte, él no va a buscar, él no va a solucionar los problemas del sector porque no tiene credibilidad.

**Arellano:** Bueno amigos televidentes hemos llegado al final del programa les agradecemos a José Ley Lau de Unión Fenosa, a César César Zamora de la empresa Corinto, agradecemos a David Castillo que hubo una mala comunicación y que no pudo estar presente pero si participó.